

记陇上名人牛载坤先生生平

陶 康¹

(一九八六年六月二十五日)



一九三四年六月五日凌晨，一辆老式席棚马车，由武威前往兰州，行至皋兰县哈家咀荒郊，遭到追踪前来的暴徒的狙击，乘车人被刺遇难。消息传到兰州，甘肃各界人士深为震惊。消息传到民勤，男女老少恸哭失声，呼唤着“牛爷……”，寄以无限哀思！

这位牛爷是谁呢？他就是牛载坤（字厚泽）先生，当时任民勤县长还不满一年，由于大胆革除县政积弊、兴学校、办实业、修水利、造林防砂、防治天花、整修道路、调剂粮价、抗拒军阀的横征暴敛、惩办敲诈、保护人民……，做了不少与民有利的好事，老百姓都不称县长，而亲热地叫他“牛爷”。

(一) 青年时代

先生生于一八八六年(清光绪十二年，丙戌)六月二十五日(农历五月二十四日)。原籍狄道县八松庄(现属康乐县)，后居临洮城内。祖上累世清贫。清同治年间，地方遭受变乱，先生父辈遇林兄弟逃难异乡，归来后，身无长物。赖外亲周济，靠辛勤劳动，逐渐建立了家园。先生行四，与其三兄求学于塾师胥应魁(字灵峰)门下。当时生活困难，遇林除力耕而外，还曾制粉条、贩灰盐，觅些蝇头微利，供给兄弟二人上学。先生天资聪颖，学习刻苦；于一九〇三年(光绪二十九年)考上了狄道县的秀才(附生)。斯时，清廷废除了科举，在兰州成立了文高等学堂(一九〇二年成立的)。先生即赴兰投考。因所带路费有限，不敢住店房，晚上就在城隍庙廊檐下过夜，将近半月。考入高等学堂后，学习勤奋，成绩优异。后校方以先生母丧不丁忧，有违“礼法”，予以除名。先生无颜回家，遂去新疆，寻找在那里谋

¹陶 康是牛载坤之子牛 宏的笔名。牛 宏(字道生)1990年病逝于兰州。牛耀龄，牛 宏之子、牛载坤之孙，现任英国杜伦大学地球科学系教授：<http://www.dur.ac.uk/earth.sciences/staff/?id=2205>)

生的大兄。行至酒泉，路费告罄，将所带一部“四书”，售出，得银九两，继续西行，风餐露宿，历尽艰辛。到了迪化(乌鲁木齐)，大兄给找了个教书的工作，以维持生活。此时清廷要各省选派学员到京学习测绘，先生为新疆考取保送。于一九〇八年经俄国西伯利亚铁路转南满铁路到达北京，入京师大学堂(北京大学前身)测绘班学习。在此期间，受到新思潮的影响，向往民主革命，痛心戊戌变法的失败，曾购得手枪一支，偷练射击，欲走流血牺牲，响应孙文革命，推翻满清，恢复中华的道路。旋因结业在即，并经同乡杨汉公(字显泽)的劝阻，放弃此念；转而认为要富国强民，应该着重办教育、兴实业、培育懂得科学技术的新式人才，开发资源……。从此，他便向往“教育救国”、“实业救国”的主张，致力于教育、文化、实业等事业，生不渝。

当时，甘肃与北京之间，交通不便，陇海铁路才修到观音堂以东，乘车、马要走好几个月，加之，道路险阻，因此，在京留学的甘肃籍学生，往往等齐一批，才能结伴同行。先生于京师大学堂毕业后，在等候同乡之际，又学习了银行、工商簿记等专业知识。此时，正值武昌起义，民国成立，先生和一些有志之士认为西北贫穷落后，人民痛苦，应该向先进地区学习，多求知识，广开眼界，然后再回家乡，举办实际有益的事业。于是约了一些志同道合的友人到南方去访问学习。他们参观访问了南通师范、无锡师范、上海中学、商务印书馆、大生纱厂等学校、企业，饶感兴趣。同时也结识了不少社会名流如张謇、黄炎培、沈恩孚、马相伯、张元济、张东荪、史量才等人，得到了不少教益。

(二) 赴玉树勘界

一九一四年，青海玉树地区发生甘肃、四川、川巴边界纠纷。北洋政府派安肃道尹周务学(天水人)去勘查解决。周聘请了周希武(字子扬，天水人)和先生从兰州出发，同去玉树。周希武负责调查地方沿革历史，先生负责测绘疆域地图。玉树(结古)位处青藏高原，地势高寒，路途艰险遥远，不少地方沼泽连片，夏季无法通行，长年风雪迷漫，交通工具只有牦牛马匹。他们历尽艰辛，克服困难，和当地藏民同吃牛羊肉、酥酪，同住牛毛帐房。到了一九一五年上半年，终于完成任务，胜利回到兰州。周希武曾赋五古一首以纪其行。中有“忆登昆仑板，上有万古雪，终岁无行人，弥望径途绝，……我与牛八松，同卧背相切，中宵寒彻骨，交股犹无热……”(先生系八松庄人，故称牛八松)。

(三) 创办树风学校

先生于一九一三年由南方各省参观学习后返回故里，将所见所闻，向父老乡亲广为宣传，并提倡办新学。但因世俗偏见，见先生年轻，多抱怀疑态度。为了取得乡亲们的相信，他二十七岁就留了胡须，以示老成。经过宣传鼓动，在八松庄建立起了“树风学校”，由兰州聘请品学兼优的青年担任教师。开设课目按当时北洋政府部颁《普通教育暂行课程标准》所定内容。由先生以及胥应魁、范进忠、苏效汤、高文耀、牛振坤、吴邦贤、黎奠、潘树棠、田培荆、高文炳、马仲骐、线子丹等人组成校董会，他们都是热心公益、办事公正、德高望重的人士，先生被推为董事长。学校一开始系四年制，一九二四年以后，改为四三制，初小四年、高小三年，共学习七年毕业。当时学生平均年龄也较大，但学习扎实，特别是语文程度很高，到县、省升学考试，都能名列前茅。当时划了学区，八松周围共办了十六处风化学校（即初小），适龄儿童，可以就地上学；树风学校形成了中心小学，对各风化学校实行指导帮助。树风学校建有宿舍，学生可以寄宿做饭。先生又请南通张謇先生书写校训。张即以南通师范校训“坚苦自立，忠实不欺”八字为赠，并作了跋语：“树风学校请书校训，以昔所示于南通师范者赠之，南北学风庶有大同之一日。”

学校经费来源，采取了学田学林办法，呈报当局批准。八松一带土地，凡私人开荒，较政府丈量缴纳田赋以外多出的地亩，都作为学田，租给开荒人长期耕种，向学校缴纳等于田赋数量的租子作为学校基金及经费；将学区一带的大小片森林划为学林，产权归学校，分包给私人守护，承包人可以自行经营，除向学校缴纳一定数量的薪炭作为学校部分经费外，还可以自用或出售，薪炭进入淡季时，学校可以公正价格收购，对承包农民非常方便。由于学林都归私人守护，规定砍伐多少，补栽多少，只准多，不准少，因而，数十年来，八松一带山峦，片片都是郁郁葱葱，不见童山。

董事会通过研究讨论，制定规章制度，管理学田学林及经济开支，而学校的教学工作和行政管理，均由校长负责。学校筹办巩固后，先生就奔波于省内外，延揽教师，采办教材及图书、仪器、标本、体操用品等。由于董事都由乡里正派人士担任，经济基础稳定，加上师资优秀，因而，树风学校越办越好，远近闻名。

而后，先生又在临洮一带，联络热心教育和公益事业的知名人士如杨明堂、杨显泽、张致堂、刘笠天、王子敬、袁雪亭、石砥如、赵元卿、潘耀之、秦峻峰、桑雨亭等，以“劝学所”为基础，宣传推广树风学校的成功经验，在临洮从改革旧学北校、西校、南校开始，逐渐向乡村发展，当时包括康乐、会川，先后办起了完小二十处，初小一百二十处。因此，造成后来临洮文化教育较为普遍的局面，先生是起了一定作用的。

(四) 创办正本书社

民国以来，甘肃各地办起了一批新式学校，但教材缺乏，大都由教师自编讲义，人各一套，极不统一，而且谬误甚多。坊间书肆，只出售一些古文辞类纂、经史百家杂钞、御批通鉴辑览、百家姓、千字文等和一些石印小说等，都很陈旧。先生在东南参观访问时，已与上海商务印书馆挂钩，采办图书。一九一三年春，在兰州创办了一个“正本书社”（原址在今张掖路市政协所占院内）。销售“商务”出版的学校课本教材、各种期刊杂志，以及一般文化教育用品、图书仪器等，解决了新建学校迫切需要的教材问题。后来还销售《新青年》等新式杂志。这是“五四”时代在兰州出售先进书报的唯一书店。象《新青年》这样高举“民主”和“科学”大旗向封建势力猛冲猛打的新文化运动的旗手，别人是不敢代销的，这无疑是在闭塞落后的甘肃出现的一点光明，起到了传播新文化新思潮的作用。在正本书社院内，还有销售西药的“诚信大药房”和摄影的“镜真照相馆”，这都对古老的兰州增添了不少新意。先生还想和上海中华书局挂钩，因该局打算设立分局而作罢。

随后，凡到西北来的社会名流、记者、学者、搞政治的、干革命的，一到或路过兰州，都慕名前来正本书社访问先生，如林兢、谢无忌、杜重远、郑达儒等，先生都热情接见，一见如故，推诚置腹，介绍经验，畅述己见，增进了内地人士对西北的了解。

(五) 发展毛纺织业

先生先后在东南参观时，看了南通的棉业和大生纱厂，对发展实业发生了很大兴趣。考虑甘肃不适宜生产棉花，推广有困难。但羊毛出产丰富，农民向来只用以擀毡、捻粗线、织粗褐，物不能尽其用。于是决心要在甘肃发展毛纺织业。

先生在外地参观时，在山西大同看到有仿十世纪时瑞典式纺线车。回到兰州后，自行设计，邀兰州巧匠梁师共同研究制做了脚踏纺线车，除轮轴和锭子外，都用木料制成，轻巧紧凑，成本低廉。他亲自带上这个纺毛车和整梳羊毛的工具等，在当时的辕门（现在的中央广场）向广大群众一面宣传，一面操作示范。观者如堵，络绎不绝。先是惊异（读书人象卖艺的，从未见过），后是敬佩，影响颇大。

毛织物习惯上都是妇女的营生（现在还是如此）。先生在上海拜师学艺，引起人们的哂笑，先生毫不在乎。后来东渡日本时，还学了更多的花样款

式。曾在兰州师范上课，给学生传授编织毛线的技术。师范中各地区(包括宁夏道、西宁道)都有学生上学，学了以后回到各自的家乡，辗转传授，使毛编物普遍发展起来。由于先生是从编织毛袜开始推广的，因而人们都把毛织褥子也叫成毛袜褥子，并称先生为“毛袜祖师”，可见传播之广。现在城市上已很难看到，而交通不便的偏僻地方，还能看到群众自己纺线和编织的衣物在穿着，质朴而耐穿。

一九一七年先生又向甘肃当局申请，办起了“工艺传习所”(地址在原万寿宫，即现在的通渭路北端)。设毛编、地毯、制革三科，由外地聘请教师、技师，招收本省学生培养。一开始全用手工，后来由日本购进织袜机、大小织衣横机，逐步向机械化发展。所鞣制成的牛皮革，质量赶得上天津产品。该传习所于一九一九年扩大为工业学校(一度称工艺学校)，先生任校长(后由水楠继任，抗日战争时，迁至萃英门内，改成高级工业职业学校，解放后发展为现在的甘肃工业大学²，建在兰工坪)。

一九一八年，先生奉命去上海参加全国实业学校校长会议，访问了黄炎培先生，并参观了黄所创办的“中华职业教育社”，然后东渡日本，考察日本的实业教育。想去参观制做铅笔的工厂，因日人保密，未达目的，又参观了牛、羊、马等的畜种改良工作，对小规模畜牧场发生兴趣。电邀时在南通师范求学的高抱诚先生到日本，共同研究撰写了《发展甘肃实业教育之规划》，回国后，呈递给甘肃省当局。

左宗棠在甘肃首创起来的“甘肃织呢”总局曾因亏损而停办。到了一九二〇年又恢复生产，改为官商合办，改称“甘肃织呢公司”。当局任命邓隆(字德舆，临夏人)为总办，先生为坐办(即副经理，实际负责经营管理及技术)。当时织出的黄色呢子和驼毛毯风行一时。一九二一年，先生由兰州出发，经包头、归绥(呼和浩特)，山西大同，到北京，参观了日晖呢厂，到天津乘海轮去日本，再次考察改良羊种及羊毛改良问题，并为织呢局采办器材。是年冬，调查北方毛业，拟在包头地区建一大规模的毛业工厂，曾印发“旨趣书”，引起有志经营西北事业者的注意。他满怀雄心想回到甘肃，把织呢公司加以整顿提高，但事与愿违，回来一看，公司又成了官僚机构，用人不当，贪污盗窃横行，连年亏损，遂忿而辞去坐办职务。

一九二二年春，上海申报馆为了纪念创立五十周年，该报主持人史量才约请先生撰写纪念文章。先生写了一篇《五十年来中国之毛业》发表于纪念专刊上，内容翔实，得到全国工商界人士的重视，认为是不可多得的史料，并赞赏先生的远见卓识。

²2003年更名为兰州理工大学

(六) 办银行

先生离开织呢公司后，被当局派去筹办甘肃省银行。白应泰(字豫三，固原人)任经理，先生和王遵先(字训庭，皋兰人)任协理。一般人认为先生和白脾气各异，难以合作。但共事之后合作得水乳交融，人们都感惊异。其所以如此，皆因他们以清廉相勉，不谋私利，都有坚强的事业心，同心协力，讲求信用，因之，使银行基金日渐充裕，所发行的纸币，其信用远比“官银号”为高。

(七) 筹建省教育会、创办陇右公学

先生和水梓(字楚琴，榆中人)系文高等时同学，相友善。水曾赴欧美考察过教育，而先生在东南一带参观教育，看到江南各省，都有教育会的组织，颇有舆论力量，超然于教育行政之外，不与争利益，但却能影响政局。因此他们邀集甘肃教育界人士，共同筹建国起了“甘肃省教育会”(一九一四年)，后又筹款在万寿官前修建了会所(一九二四年)，以便作为全国各省教育会轮流开会交流经验的场所。先生与全省教育界名流共同努力，建议当局，除兰州原有一所师范学校外，在各主要县份，共办起了八所师范学校，以培养师资，提高文化。

先生于八松倡建树风学校时，极力鼓励家境贫寒的子弟入学，后来忧心兰州的中学、师范尤其是女子师范有贵族化的倾向。先生在上海看到“南洋公学”提倡平民教育，非常欣赏。首先与水梓研究，拟在兰州办一公学，从平民中培养人才，而苦于经费无着，一时无法兴办。北洋军阀陆洪涛任甘肃督军时，为了搜刮民财，重开烟禁，各地又种起鸦片来，地方人士纷纷起来反对。陆暗地贿赂士绅，每人送硬币一万元，以求息事。很多士绅都接受了贿赂，唯先生和水梓二人拒绝接受，引起陆的不安，想方设法加害。他两人避开显目场所，在澡塘洗澡时，在双人雅座里密商对策。这时先生说：“陆洪涛刮了老百姓的钱，都存在银行里，底细我全知道，如让他弄走，太可惜了。”商议结果，由水出面向陆提出：“大帅(俗称督军为大帅)给我们的钱，我们心领了，不过我们不愿自得，愿拿出来办学校，希望大帅慨解义囊，多资助些。”陆被迫答应给十万元，实际上只给了两万元，约相当于贿他人之数。他们即利用此款在小西湖东边置了校址，修建了校舍教室。这是创建陇右公学的开始。

(八) 一段坎坷史

先生素抱教育救国、实业救国的思想，平素清廉自守，最恨贪赃枉法，常以“先人作官，后人砸砖(即落魄行乞之意)”为戒以教诲子弟，并以作事不作官来律己，不愿介入官场。后来织呢公司垮台，感到政局不定，贤能者不得其位，什么好事都办不成，遂逐渐留意政局。北洋军阀陆洪涛被甘人反对离去后，由杨思(字慎之，会宁人)代省长兼督办。先生经常出入幕府，发表意见，评论时事，提出改善财政、发展教育、兴办实业等富国强民之策。往往侃侃而谈，语惊四座。一时声誉大起，蜚声陇上，而毁之者也日起。

一九二五年，国民军入甘。为了筹措军费，向银行“借款”，先生和白应泰清楚，以“借”为名，有借无还。通知存户机关、学校和商人，连夜都将存款提走，库存一空。当局“借”款不着，衔恨先生。先生也随即离开银行。

一九二六年，先生受临洮县长牛鸿之托，到临洮北乡建设新民川工程。该工程计划堵截洮河支流，引大碧河山洪加以漫灌，可以育出良田八千余亩。工程开始不久，值冯玉祥为了东抗蒋军，西靖后方，而向地方军阀进军。此次军事行动，引起地方大规模骚动，并挑起了回汉仇杀，工程被迫停止。先生也回到八松故居。

这年冬天，由于某些人的陷害诬告，说先生是反动政客，不杀则不能统治甘肃。先生遂被主甘督办刘郁芬械押兰州，同捕的还有杨世昌(字瑞五，临洮人)、龙育若等共五人。经正直人士多方营救，声明先生系教育家、实业家而非政客，大家愿以身家性命相保。先生在狱中起草了《振兴甘肃毛业计划书》，由杨世昌楷书誊清，呈送刘郁芬。刘加以审查后，请示驻在宁夏的冯玉祥将军。冯复电同意释放，但不得擅离兰州。先生出狱后，寄住友人处。一方面兴办济贫工厂，实行以工代赈，救济难民两千余人；一方面继续筹办陇右公学。经刘郁芬进一步审查，确认是个办实业、办教育的人才，始允许回籍探亲。嗣因地方变乱扩大，家乡遍遭横祸，房舍化为灰烬，遂又返兰，继续兴办陇右公学。建起礼堂、教室、校舍后，即在小西湖贫苦居民中招收及龄儿童，办起了初小两个班。打算以后续办中学。先生还采购了不少杨、椿、榆、刺槐等树苗万余株，带领当地群众在校内外广为栽种，并修造了“水刮子”畜力提汲井水浇灌。(这个学校后来搬到了中山林，称陇右中学和陇右小学，即现在的兰州市第八中学)。

这年冬天，刘尔忻(字晓岚，兰州人，前清翰林，先生的老师)负责兰州“八社”产业，让先生担任“陇右实业待行社”社长。先生根据自己办理济贫工厂的经验，办了个“惟救工厂”，制做了一大批棉毛脚踏纺线车，招收兰市贫民纺毛线、织毛衣毛袜，扩大到织毛巾、栽地毯、褥子，做肥

皂等，给兰市贫民特别是贫苦妇女开辟了一条谋求生活的道路。

(九) 宁沪之行

冯玉祥五原誓师，参加北伐。进军甘肃后，剪除了一批北洋系的地方军阀。但在进军河州与马麒等作战时，引起了回汉人民中最敏感的冲突，互相仇杀，规模颇大。先生主张乡民自卫，组织武装，保护乡民撤到洮河以东。此举赢得了乡民的拥护，但误传先生担任了国民军的团长，以致引起了穆斯上层人士的不满。先生遂离开家乡，赴兰州致力于陇右公学的创建。

一九二七年以来，甘肃大旱三年，赤地千里。冯玉祥所占地盘小而养兵多，人民负担奇重，遇此大灾，无法抗拒，加之兵连祸接，饿殍遍地。据史料所载，此次灾难，甘民死亡达二三百万人之多。当局成立了“赈务委员会”，派水梓(已在南京)和先生为灾民代表，赴京沪呼吁求赈。他两人在南京上海一带，募得赈款立即汇兰，募得衣物也立即雇汽车运兰，并不时公布帐目。他们在京沪奔走三年，募得赈款十数万元，赈物无算，救活灾民不少。

一九三〇年，冯阎倒蒋，中原大战，先生无法回甘。一九三一年，南京遭受水灾，先生又投入抢救灾民工作，在鸿泰岗举办灾民收容所，募集救灾物资，亲自驾小船给灾民散发食物衣服。对在加工食品时偷工减料和贪污救济现象，深恶痛绝，对作弊人员，严加审斥，不留情面。

在留京期间，先生曾受蒙藏委员会委员长马福祥派遣去内蒙包头一带解决蒙汉纠纷。先生细心调查了解，开诚布公地往返磋商，达到双方满意和解，受到各方赞许。

先生滞留南京期间，结识了教育家陶行知先生，见到他创办的“晓庄师范”学生自己动手盖房建校，体脑劳动相结合，校风朴实，提倡民主，非常钦佩。遂动员甘肃青年石德安、台和中和其大侄牛孝威入该校学习。先生刻刻想着为人民做好事，热心公益，爱好科学，经水梓介绍，又结识了南北有名的中医师施今墨先生。先生抱着“不为良相，必为良医”的心愿，拜施为师，抽空学医。后来，晓庄师范因主张民主，被蒋介石强行解散，先生遂令牛孝威跟施今墨学习中医，后来回甘，终成名医。先生也学有所成，能独立诊病，并精于医理。除中医外，先生对制造疫苗、种牛痘以及兽医等等都感兴趣，认为对西北大有用处，曾亲自参加剥牛解剖研究病理。其时甘肃和内地交通不便，陇海铁路只修到观音堂，汽车很少，主要靠马车运输。先生认为迫切需要改变交通面貌，亲自去汽车修理厂参观学习修车技术，拟为发展甘肃交通事业效力。

(十) 整理甘肃省图书馆、筹办国医分馆

冯阎倒蒋失败后，杨虎城将军派孙蔚如为宣慰使，率陕军入主甘政。后来蒋介石又派邵力子任甘肃省主席，水梓返甘任教育厅长。先生与水梓将赈务工作告一段落后，也返回甘肃。先生在南京学习中医时，与中央国医馆馆长焦易堂相善，他们想在甘肃成立国医分馆，发展医疗事业。先生打算再去南京接洽，行至平凉，被劫一空，东行不成，二次返兰。当时生活无着，由水梓推荐任省图书馆馆长。在当时那是个清闲职务。但先生到馆，看到所藏古籍保护不周而新书太少，业务萧条，门可罗雀，又激起热肠，大加整顿。藏书楼上的窗户，都做了帆布护盖，防止阳光曝晒，骤雨侵淋。又采办新书，增添期刊报纸，扩大阅览室及借书业务，延长开放时间。

先生从南京回省时，以其有限的积蓄，购买了大批医药书籍，用以发展医学。在整理省图书馆的同时，先生又积极筹建国医分馆。利用东大街天齐庙为馆址(现张掖路东端市牙病防治所门诊部)。特邀柯与参(宁县人)、权爱棠(武威人)及牛孝威等人为医师，开展活动，培养助手。兰州市的中药店有一传统陋习，卖药时，不配生姜。先生亲自登门质问药店经理：“生姜是不是药？‘本草纲目’上有没有？你们制药是不是按‘雷公炮制法’？”经辩论说服，终于革除不卖生姜的陋习。先生并亲到各大中药店宣传：必须重视抓药，药要真，不能假，炮制如法，保持干净，称量准确，分别另包，事关人命，不能马虎。经先生和国医分馆的宣传提倡，使得兰州市的中药店重视质量，气象一新。由此可见先生尊重科学、大胆革新，事无巨细，只要对群众有利，总是一丝不苟、热心去干。

(十一) 宁夏之行

一九三三年春，邵力子去京不在，由绥靖主任邓宝珊将军代主甘政。为了和宁夏、青海加强联系，互相了解，邓请先生代表省府去宁夏一行。先生与邓素有旧交，迳慨然答应。去宁夏后，马鸿逵氏表面上十分客气，优礼有加，内心认为是甘肃派人去窥测他的虚实，终不放心。对先生隆重送行后，即派人随后跟踪。先生乘马车赶路，本想到一条山(地名)打尖，后来改变了主意，要乘机去琐罕堡看望多年不见的老朋友，遂从另一条路去琐，到琐后，同故友见了面，又同去找另一老友。追踪的人，到了一条山，打问不出，又转到琐罕堡，向群众打问时，群众见问得蹊跷，回答说早走了多时了，问朝那条路走的，回答说不知道，没有告诉真况。来人遂

返，先生得脱险而归。

(十二)在民勤

先生生平创办教育、实业，成绩累累，但往往因缺乏适当的继承者，甚至有些人因循保守，胸无大志，尸位素餐，自谋私利，加之经常受政局动荡的干扰，以致很多事业不能发扬光大，先生常引以为憾。他的好朋友们也以他的才干未能很好发挥而表惋惜。曾劝先生：不要嫌官小，干一任县长，一展宏图，作出成绩，让人看看。先生斟酌再三，认为此意见可以考虑。当时靖远、民勤两县出缺，可以让先生挑选。先生认为靖远较富，离省城较近，被看作是肥缺，为政客们所趋之地，而民勤地处边远，偏僻贫瘠，谋官者视为畏途。先生却认为这样可能少受省局的束缚，得以放手驰骋，遂毅然选择了民勤。

先生于一九三三年夏抵达民勤。下车伊始，立即走访各界人士和地方父老，勤求民隐，整理地方财政，减轻群众负担，革除恶习，创办学校，兴修水利，造林防沙，防治天花病疫，宣传妇女放足，推行自治，励精图治。凡事周密计划后，立即宣传鼓动，组织入力，雷厉风行地干了起来。

先生看到当地受沙漠南迁的影响，风沙剧烈，气候干旱，农田荒芜，粮食收成微薄，老百姓十分穷困，衣不蔽体，卖儿鬻女，习以为常，出外谋生的人，大都受雇拉骆驼跑运输。先生到任之初，县府本有一笔“倒仓粮”，向例都归县长私囊。但先生颗粒不取，悉数用来举办公益事业。由于当地产粮不足，向来都由武威一带余进，富裕人家有骆驼驮运，贫苦人家只好驮驮肩挑。粮价一波动，群众莫不叫苦连天。先生倡办义仓，组织了骆驼队运输粮食。粮价低廉时，大量余进存仓，青黄不接时，平价卖出。这样就压抑了官商，便利了群众。

先生又召集地方有丰富经验的老农献计献策，制订了造林计划，设立了苗圃办事处，专门育苗。又从其他地区购进大量槐、榆等种籽，分发各乡种植。同时也向民间收购树苗，种在城区周围，开展绿化。先生又认为必须同时兴修水利。他常带领群众疏通水沟，打井挖渠。并从兰州聘请能工巧匠，大量制造“水刮子”（木制、畜力牵引的汲水机械）。兰州小西湖的木匠梁师，一听说牛县长请他，立即星夜前赴民勤。民勤原先没有一所中学，小学也寥寥无几，师资缺乏，学生程度很低。先生利用“杜公祠”为校舍，创办“师范传习所”一处（后改成民中）培养师资，普及国民教育，提高文化水平。并斟酌地方需要，分区增设完全小学若干所，由兰州聘请富有经验的教师任教。于是全县学生人数倍增，程度也日渐提高，使民勤的教育，蒸蒸日上，气象一新。

民勤毗连大漠，牧业较发达。所产驼毛、羊毛，除群众絮制衣被外，多为外商收购牟利，不能就地加工制成商品以获实利。先生一来，立即创办了“毛业传习所”，聘用技工，购买机器，并将在兰州“惟救工厂”生产的脚踏纺线车带来，让木工大量仿制，推广民间。先生亲自手把手地给毛业传习所的生徒传授纺捻驼、羊毛线的技术，并使编成毛衣、毛裤、围巾、毛袜、手套等毛织品，销售推厂。传习所制成的毛毡、褥子等，虽然质地较粗，但坚实耐用，风行一时（这个传习所后来发展成为职业学校和惠民工厂）。

交通方面，先生也做了不少事。县城街道狭窄，乡村道路崎岖。先生来后，将阻碍交通的文庙凸出部分拆除，使东西大街笔直畅通，不但行走方便，也整齐美观。从县城到柳湖镇修筑了一条马路，长达数百里，便利了城乡交通。

民勤天花盛行，危害人民健康。先生托人从兰州采购了牛痘苗，亲自动手示范给群众接种。

甘肃汉族妇女，历来辈辈相传，普遍缠足。先生每到一地，都大声疾呼提倡放足。民勤人民，听到“牛爷”号召，颇多响应。先生在民勤举事业，动员了在兰的亲友子侄为之奔波，请教师、购树种、采办医药，差不多举家全力以赴。

先生在民勤任职期间，由于爱民心切，办事认真，领导有方，措施得力，虽不满一年，而功效大著。凡所提倡之事，均关系群众切身利益，而且亲自带着人干，干一件，成一件，而且都是能看得见摸得着的，群众很快就得到了实惠，因此一呼百应，深受群众拥护。正如宋代范仲淹说的：“越明年，政通人和，百废俱兴”。老百姓评说：“二百年来，还未见到这样好的父母官。”对先生不称县长而呼“牛爷”，爱戴殊深。先生曾慨然说：“中国不过两千来个县，有上两千来个肯为老百姓谋福利的县长，领导群众实干苦干，还怕中国富强不起来吗？以中国之大难道还找不出两千来个好人吗？”

那时，河西一带，是地方军阀的势力地盘，剥削压榨，残酷搜刮，骚扰人民，无恶不作。有一个团住在民勤，不时找县政府要粮要款，拉夫派差。先生虚与委蛇，极力忍耐，而该团长马团长得寸进尺，有次竟无理索要大车二百辆，民夫数百人，意在敲诈。先生坚决不派，说：“要马车，我有一辆，可以拉去，此外一辆也不能给。”该团派了一名营长来叫，威协先生去他们团部说话。先生知道去了没有好事，走到十字街头，停了步，大声向群众说：“我是你们的县长，马团长要我派二百辆大车几百民夫，我没有接到上级指示，我有责任保护百姓，坚决不答应。无论我的吉凶如何，我不在乎，望父老乡亲们知道真象。”说毕，坐到地上，把帽子放在旁边，岿然不动。一时围观的人不少，纷纷议论。该营长慑于群众人多，未敢再

逼，恨恨而去。先生也即回到县府，群众中不少人感动得直掉眼泪。而地方军阀因之更加怀恨。

(十三) 遇难

一九三四年六月初，先生请假回故里安葬先君。在武威等候了几天，因有人作梗，买不到汽车票。不得已，遂雇马车起程。六月五日凌晨，车经皋兰境内哈家咀(出永登县境十华里，亦即出了河西军阀防地而进入了皋兰)，遭到跟踪而来的暴徒的狙击，身被四弹，皆中要害，立即遇难。时先生年仅四十八岁。先生声誉越高，腐朽势力嫉之越深，有识之士认为这就是惨遭不幸的主要原因。

先生遇难后，行旅的人把噩耗带到兰州，家人当即报告当局，派汽车把遗体连夜运到兰州，厝于荣光寺中。邓宝珊将军前来吊唁，深表惋惜，说：“牛先生太迂了(指刚直不阿，嫉恶如仇)，忠厚有余，而应变不足。”在荣光寺举行追悼会时，各界人士纷纷前往参加，送挽联挽幛数百副(帧)，中有“廉吏可为不可为”的句子，对先生深表敬仰与哀痛。民勤父老人士闻耗后，哀哀恸哭，“如丧考妣”。后来集资修建了一座牌坊，额题“甘棠遗爱”，以纪念先生。

(十四) 深沉的怀念

先生幼年受教于私塾，熟读五经四书。考入文高等后，曾学日语于日人教员岗岛，对东洋文明有所接触。后在京师求学期间，更深地接受了新思潮，奠定了救国救民的志愿。去东南各省游历参观，结识了一批名流学者，看到了一些教育事业和实业，开阔了眼界，立志要改变甘肃文化落后面貌，解决人民痛苦而奋斗。

他很欣赏范仲淹“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的名句；他把于谦的《咏石灰》诗作为座右铭；他崇拜海瑞的刚直不阿，抑制豪强，为民平冤的精神。他一生清廉，从不求田问舍，爱国爱民，嫉恶如仇，总以先贤为师。而在办教育、办实业方面，他又是效法张季直、黄炎培、陶行知这些教育家、实业家的。先生善于宣传鼓动，但他做事脚踏实地，决不说空话，反对浮夸，反对弄虚作假。他自己很谦虚，会自喻为“货耶”，意思是没有什么贵重值钱的货色，但群众需要的针针线线，却能及时送货上门，解决困难。

先生除倡办学校教育而外，还曾主张“硬读主义”，亦即博闻强记，刻

苦钻研的意思。他说：“学生乘年轻记忆力旺盛时期，应该多读些有关道德修养和优秀文学作品，最好背熟。虽不能一下消化了，但当年时日长，接触社会时，做人处世，便能逐渐领悟，裨益非浅。”因此他把“硬读主义”这个主张，见人宣传，到处讲演。在兰州的中学、师范等学校讲过，在临洮城里和农村里也讲过。张一悟（早期甘肃共产党员）那时任职兰师，听讲演后，颇为赞许。

先生去日本时，见到洋槐（刺槐）耐旱易活，生长快，材质坚韧用途广，遂买回一批种籽，先在工艺学校内播种，长大后，收集籽种，向社会供应推广。先生深感要防止干旱，保持水土，必须大量种草种树，兴修水利。曾调查研究过一些修渠引水蓄水的好经验，编写成稿，至处宣传讲演，从无倦意。先生读了中华书局出版的“苏联新经济政策”和有关信用合作社的书籍，对经济问题很感兴趣，买了百数十本分赠友好，推荐宣传。先生也曾拜师学习武术，并向人宣传武术健身的好处，大加提倡。先生也爱好文物，曾收藏流沙坠简、敦煌经卷及名贵石砚数件，可惜都已散失。先生曾在旅途中，见到某处山崖崩落，出现古代化石，他即告诉当地一个贫苦道士，可以拣些拿到城里去卖钱。这个道士照做了，得到了好处，对人说，他遇到了一位神仙点化了他。从这件小事，也可窥见先生的心胸，有好处让给别人，自己不去孜孜以求。

先生很重视朋友交情。人有困难，乐于帮助。如一九二四年曾任过甘肃省教育会会长的董健宇（字葆吾，天水人）在兰州患了阑尾炎，很危急。先生请来医生诊断，急需动手术抢救，但必须患者的亲人具结作保（二十世纪二十年代，阑尾炎还被视为危症），时董的家属远在天水，来不及。正在为难之际，先生挺身而出，坚定地说：“我保下！”手术后，先生亲自昼夜看护病人，终于脱险痊愈。一九四四年六月，兰州的教育界人士和青年学生在中山林陇右中学礼堂，开会悼念先生遇难十周年时，数百人济济一堂。不少人发言缅怀先生，追述功绩。董讲述往事时，说：“生我者父母，活我者厚泽也。”声泪俱下，感人颇深。

先生一贯坚持真理，不畏权势，追求进步，从不畏缩。对落后思想、封建势力，毫不妥协。好友之间，往往为观点不同，争得面红耳赤，绝不人云亦云、和稀泥。如在一九二二年，临洮发生“高张结婚”风潮，一些人打着“维护纲常名教”的幌子，作人身攻击，实行闹事。先生站在提倡婚姻自由与维护法律的立场，挺身而出介入这场论战，并严格区别心地良善的守旧者与别有用心之捣乱者，旗帜鲜明，据理辩驳，并得到了上海张季直、张东荪诸名流的支持，终于取得了胜利。

先生待人，襟怀坦白，忠诚相见，从不拉把子，搞小团体，结党营私。先生特别爱护青年，爱惜人才。省外留学青年遇有困难，虽自身经济并不宽裕，亦必解囊相助，鼓励其努力向上刻苦学习，成为有用之才。如遇到

消极颓废的青年，就满怀热情地予以启发开导，谈上一席话，就能使之精神奋发，顿觉前途光明。无论在北京、南京或上海，甘肃青年都乐意到先生处来聆教。先生曾鼓励、动员过不少甘肃青年到东南有名的学校求学，如去南通师范的有高抱诚、杨国沐、陈开家、潘殿华、师如镜、孙佩珍、王宇之、王季笙、苏蕴泽等；去吴锡师范的有王巨镛、何大清等；去东南高等师范的有袁西岩、田幼山、秦志仁等。他们大都学有所成，回到桑梓，为教育等事业，勤勤恳恳作出了贡献。先生还资助家境清贫但好学上进的司瑞如，在清华大学讲习班结业，后来成为兰垣有名的教师。

先生既奠定了强国富民的思想，便一直忠于自己的信念，终身不渝。凡认定对人民有利的事，即躬身实践，锲而不舍，关心人民疾苦，千方百计为民谋利。对腐败的官僚机构，残暴的军阀统治，深恶痛绝。确有“横眉冷对千夫指，俯首甘为孺子牛”之慨。不幸壮志未酬，竟遭杀害，真是“出师未捷身先死，常使英雄泪满巾。”

先生遇难后十五年，中国人民在中国共产党领导下推翻了统治中国二十二年的蒋家王朝和霸占西北数世的地方军阀。又经过了三十余年的建设，先生生前所孜孜以求的事业，得到了空前的发展。甘肃的大、中、小学，遍及全省；先生所念念不忘的毛业，有了飞跃的发展。兰哈细羊毛已培育成功；高级毛织品哗叽、华达呢等已有好几个工厂在生产，而且誉满全国；造林、水利、农田建设，规模都是空前的。中央又强调种草种树，改变甘肃干旱面貌。先生有知，亦当含笑地下！

今年六月二十五日，是先生诞生一百周年；今年六月五日是先生遇害五十二周年。先生爱国爱民，勤奋事业，不谋私利，爱惜人才，锐意改革，脚踏实地的思想和精神，永远值得我们怀念。黑暗的旧社会，摧残人才的恶势力，在我们神圣的祖国，一去不复返了。我们以唯物主义的观点，以实事求是地评价历史人物，怀念先哲，当更奋发图强，努力改革，使我国早日成为现代化的社会主义强国。

牛载坤先生年表

- 1886年：六月二十五日出生于甘肃临洮(原籍狄道县西乡八松庄，现属康乐县)。世代务农，家境清贫。
- 1893年：七岁。与三兄效坤同受业于塾师胥应魁(字灵峰)。
- 1903年：十七岁。考取了狄道县的秀才(附生)。赴兰州投考文高等学堂(清廷废科举后于1902年成立的)被录取。
- 1906年：二十岁。遭母丧。文高等学堂认为母丧不丁忧，不合礼法，予以除名。将一部珍本“四书”卖了，得银九两，作为路费，

- 西上新疆，投奔大兄。
- 1908年：二十二岁。在乌鲁木齐谋得一馆，教书为生。
- 1909年：二十三岁。清廷培养测绘人员，责各省保送学员。先生被新疆考取。出国，经西伯利亚铁路转南满铁路，到达北京。入京师大学堂(北京大学前身)学习测绘。
- 1910年：二十四岁。先生在京学习期间，受新思潮影响，向往民主政治，主张以流血牺牲，响应孙文革命，推翻满清。后因毕业在即，又经友人劝阻，转而树立“教育救国”、“实业救国”思想。
- 1911年：二十五岁。由京师大学堂毕业。因返甘路途遥远，为等候同乡结伴，又学习银行、工商簿记等专业。十月，武昌起义，民国成立。路阻不能返甘，遂与友人同去南方参观考察实业与教育。
- 1912年：二十六岁。在南方旅游参观。到过南京、上海、无锡、苏州、南通等地，参观访问了商务印书馆、申报馆、南通师范、上海中学、无锡师范、南洋公学、南通的大生纱厂及植棉业。结识了张季直、史量才、马相伯、张东荪、黄炎培、沈恩孚、张元济等社会名流。
- 1913年：二十七岁。回甘。春，在兰州集资创办“正本书社”。与上海商务印书馆签订合同，销售“商务”出版的中小学课本及各种杂志期刊(后来并成为《新青年》杂志在甘肃的唯一代销处)。夏，在故里八松庄创办“树风学校”，为便于宣传说服取得信任，留了胡须，以示老成。在临洮，以“劝学所”为活动中心，联络热心教育人士，在全县办起了完小二十所，初小一百二十所。由于先生宣传介绍了南通师范等学校的声誉，协同劝学所所长袁印安(字雪亭)等人动员了一批人去南通师范等校去求学。
- 1914年：二十八岁。北洋政府派安肃道尹周务学赴青海调查处理玉树二十五族疆界纠纷及隶属问题。同行二人：周希武(字子扬，天水人)分工历史沿革风土人情；先生分工测量及测绘舆图。由于路多沮洳沼泽，特乘严冬前往。此次青藏高原之行，异常难苦。
- 1915年：二十九岁。玉树任务完成，回到兰州。
- 1916年：三十岁。任甘肃省教育会会长。建议并促进除兰州第一师范外，在各重要县份，共成立八所师范学校。
- 1917年：三十一岁。创办“手工传习所”(在兰州万寿宫，即现在的通渭路北端)，设毛编、制革、地毯三科。后改称省立工艺学校，

- 先生任校长。
- 1918年：三十二岁。奉派去沪参加“全国实业学校校长会议”并去日本考察实业教育，由兰州出发，经银川、包头、大同到京，在大同参观了瑞典式纺线车，在京参观了日晖呢厂。由天津转至上海，出席了实业校长会议，访问了黄炎培，并参观了黄所创办的“中华职业教育社”，旋赴日本，考察实业教育，电高抱诚去东京，共同研究写成《发展甘肃实业教育规划书》，然后，高返南通，先生由天津到北京，在西山参观种畜试验场，只看到种羊二、三十头，尚未着手改良，未得要领。
- 1919年：三十三岁。回兰州工艺学校改名为省立工业学校，先生任校长。【1958年改为“甘肃工业大学”，2003年更名为“兰州理工大学”】
- 1920年：三十四岁。左宗棠首创而停办多年的“甘肃织呢局”复工，改为官商合营，称“甘肃织呢公司”。邓隆(字德舆，临夏人)任总办，先生任坐办(即副经理，负责经营管理及技术工作)。
- 1921年：三十五岁。八月，赴日本考察工业，重点是毛纺织业。并为织呢公司采购器材。冬，调查北方之毛业，拟在包头地区建一大规模的毛业工厂，曾印发旨趣书，颇引起有志经营西北事业者的注意。
- 1922年：三十六岁。应申报馆主持人史量才之约，撰《五十年来中国之毛业》一文，发表于申报创立五十周年纪念专刊。五月底返兰。
- 1923年：三十七岁。因见“甘肃织呢公司”已变成官僚机构，贪污盗窃，任用私人，日渐亏损，忿而辞去坐办职务。是年为高张结婚问题参与论战，写了《高张结婚问题》序及“为高张结婚事敬告地方父老昆弟书”。
- 1924年：三十八岁。离开织呢公司后，被任命为甘肃省银行协理。与水梓商议筹办“陇右公学”。
- 1925年：三十九岁。国民军入甘，向银行“借”款，先生等拒绝，引起军方衔恨。
- 1926年：四十岁。辞去银行职务。受临洮县长牛鸿的委托，回到临洮，办理新民川水利工程。后以地方骚乱，工程被迫停止，回到故居八松。冬，被刘郁芬逮解兰州，囚于山字石督军公署军法科。
- 1927年：四十一岁。先生在狱中，写成《振兴甘肃羊毛计划书》一文，由杨世昌楷书誊清，呈送刘郁芬。刘审查后，请示驻在宁夏的冯玉祥将军，冯复电同意释放，但不得擅离兰州。先生出

狱后，住友人家。一方面举办济贫工厂，以工代赈，救济难民约两千人；一方面继续筹建陇右公学。经刘进一步审查，确认先生为办实事办教育的人才，遂不再约束先生的行动，并允许回籍探亲。

- 1928年：四十二岁。洮西遭受变乱，家园被毁，先生提倡群众武力自卫，避难洮东。先生回到兰州，住小西湖陇右公学，招收当地贫民儿童，办了两班初小，又修建“水刮子”，引水浇灌，在校内外栽种榆、槐、椿、柳等树苗万余株。是年冬，主管“八社”的刘尔忻让先生担任“陇右实业待行社”社长，遂迁住城中，致力办“惟救工厂”，制造脚踏纺毛车百余台，招收贫苦妇女纺线编衣以维生活。
- 1929年：四十三岁。甘肃遭受天灾人祸，哀鸿遍野。省政府成立“赈务委员会”，派先生和水梓为灾民代表，赴南京上海一带呼吁求赈。先生与水梓在京沪一带相识的名流熟人很多，三年间，求得赈款十余万元，赈物无算，及时解汇回省，救活灾民不少。先生在京，拜南北驰名的中医施今墨为师，学习中医，取得成就。
- 1930年：四十四岁。受蒙藏委员会委员长马福祥的委派，任该委员会的委员，赴内蒙调处蒙汉各族间的纠纷，圆满解决而归。先生与中央国医馆馆长焦易堂相善，共同计划在兰州设立分馆。先生于呼吁求赈之余，钻研制造疫苗技术及修理汽车技术，认为对于西北都很有用。
- 1931年：四十五岁。南京发大水，先生负责鸿泰岗灾民收容所工作，亲自驾船散发救济食品及衣物，救活不少灾民。冬，结束赈务工作，回省。
- 1932年：四十六岁。春，欲再赴南京，联系办国医分馆事，行至平凉，被劫一空，遂返兰州。任省图书馆馆长，整顿业务。筹建国医分馆，以东大街天齐庙为馆址，聘请权爱棠、柯与参、牛孝威为医师，开始门诊，并设立制药室。
- 1933年：四十七岁。春，允邓宝珊绥靖主任之请，代表甘肃省府去宁夏联络感情，返经一条山，险遭毒手，为群众掩护得脱。六月，先生赴民勤任县长。到任后，勤求民隐，调查现状，整顿财政，设立师范讲习所、毛业传习所，扩建小学，设立义仓，调剂粮价，设立苗圃，提倡种树，整修道路，开挖水渠，制造汲水工具，点种牛痘，防治天花，宣传妇女放足，男女平等，提倡自治……等等。一时群众拥护，百业兴起。
- 1934年：四十八岁。由于先生保护群众利益，抗拒军阀的横征暴敛残

酷剥削，制止无端扰民，惩办军官敲诈，得罪了军阀。六月，请假回里安葬先君。到了武威，为人所阻，买不到汽车票，遂雇马车而行。六月五日凌晨，车行至皋兰县境哈家咀时，遭到跟踪前来的暴徒的狙击，先生身被四弹，遂遇难。

强 恕 堂 家 训 一九三二年

爱、敬、和、厚、勤、俭、整、洁。

爱：众生皆有情，团结爱为始，有缘成一家，维护应周至。
敬：礼日毋不敬，修身敬为基，长幼尊卑间，彬彬有礼仪。
和：君子贵谦谦，慎尔出辞气，暴戾滋祸端，和平养天趣。
厚：修德重报恩，责人莫求备，刻薄不载福，忠厚留余地。
勤：毋负好身手，遇事乐躬亲，治生勤不匮，为学勤有成。
俭：物力原有限，幸运难久长，免困惟崇俭，廉惠两不伤。
整：事事有条理，物物得其所，好整而多暇，心不为境累。
洁：垢腻常洗浴，尘秽勤除扫，清洁吾身怡，健康疾病少。

对联：

习拳健身，研医济世；
劳力求食，学道作人。

另见：

- 【1】 <http://baike.baidu.com/view/1891475.htm>
- 【2】 <http://yuanxi.lut.cn/alumni/nzxyh/detail.asp?id=680>
- 【3】 <http://www.gs60.net/Article/ShowArticle.asp?ArticleID=77>
- 【4】 <http://news.lut.cn/www/ContentsDisp.asp?id=3526&ClassId=10>
- 【5】 <http://www.chinajunzheng.com/bbs/simple/?t118821.html>
- 【6】 http://www.ourzg.com/bbs/htm_data/32/0912/118821.html
- 【7】 <http://www.gansudaily.com.cn/20030215/165/2003215A00382014.htm>
- 【8】 http://www.cnr.cn/qinghai/tmsjy/wh/200608/t20060804_504255328.html
- 【9】 <http://www.gs.jb.com/Get/rw/20100308035229.htm>
- 【10】 <http://lishi.qiuzao.com/l/liufengwu/mgq/026.htm>
- 【11】 http://www.lzbs.com.cn/lzsc/jcyy/2005-07/14/content_429994.htm
- 【12】 <http://www.ww.gansu.gov.cn/zbgz/ShowArticle.asp?ArticleID=5782>
- 【13】 <http://all.zcom.com/mag2/shehuikexue/wenkejiaoti/30846/200704/15059438/#>
- 【14】 http://www.klxjyxxw.com/Article_View.asp?ID=373&page=0
- 【15】 <http://www.gslzxx.gov.cn/www/ContentsDisp.asp?id=2332&ClassId=24>
- 【16】 <http://www.gansudaily.com.cn/20030215/165/2003215A00382014.htm>
- 【17】 <http://www.fanren8.com/read-htm-tid-8472-fpage-41.html>
- 【18】 http://www.gs.xinhuanet.com/dfpd/2006-11/10/content_8487756.htm
- 【19】 <http://www.mqyzedu.com/index.php?id=112>
- 【20】 <http://www.lut.uun.cn/guide/info/info1578.html>
- 【21】 <http://www.gansudaily.com.cn/qiye/bzx/index.html>
- 【22】 …… 更多